



Plan Estratégico de la UZACHI 2008 -2018



Revisión de los avances y problemática actual en las comunidades que integran la UZACHI

Compilada por:

Estudios Rurales y Asesoría / Francisco Chapela

Octubre de 2008



Derechos Reservados 2008 por la Unión de Comunidades Productoras Forestales y Agropecuarias Zapoteco- Chinanteca,

Derechos Reservados 2008 por Estudios Rurales y Asesoría Campesina, A.C.

bajo una licencia de Reconocimiento de autor, No comercial, Compartir bajo la misma licencia 3.0 de Creative Commons.

Eres libre de copiar, distribuir y comunicar públicamente la obra o hacer obras derivadas , bajo las condiciones siguientes:

Atribución. Debes reconocer la autoría de la obra en los términos especificados por el propio autor o licenciante.

No comercial. No puedes utilizar esta obra para fines comerciales.

Licenciamiento Recíproco. Si alteras, transformas o creas una obra a partir de esta obra, solo podrás distribuir la obra resultante bajo una licencia igual a ésta.

* Al reutilizar o distribuir la obra, tiene que dejar bien claro los términos de la licencia de esta obra.

* Alguna de estas condiciones puede no aplicarse si se obtiene el permiso del titular de los derechos de autor

* Nada en esta licencia menoscaba o restringe los derechos morales del autor.

Los derechos derivados de usos legítimos u otras limitaciones reconocidas por ley no se ven afectados por lo anterior.
para usos no lucrativos

Cita:

Francisco Chapela (compilador): "Revisión de los avances y problemática actual en las comunidades que integran la UZACHI". Oaxaca, México, Estudios Rurales y Asesoría Campesina, A.C. y Unión de Comunidades Productoras Forestales y Agropecuarias Zapoteco- Chinanteca, 2008.

Revisión de los avances y problemática actual en las comunidades que integran la UZACHI

Compilada por:

Estudios Rurales y Asesoría / Francisco Chapela

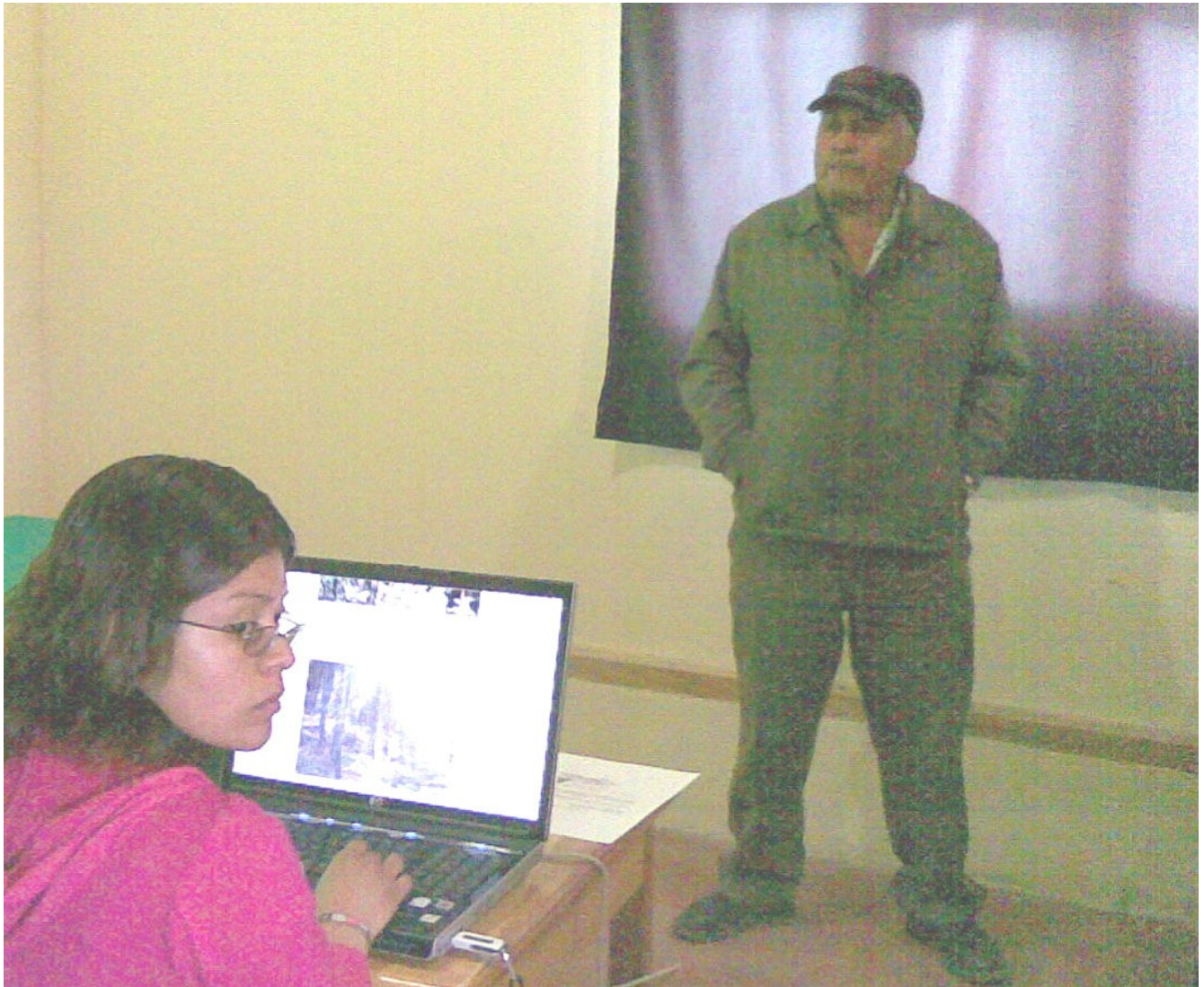
Octubre de 2008

Contenido

1. Antecedentes.....	3
2. Lista de asistentes.....	5
3. Situación actual de las comunidades de la UZACHI.....	6
La Trinidad.....	7
Capulalpam.....	9
Santiago Xiacuí.....	10
Santiago Comaltepec.....	11
4. Resumen.....	12
Situación silvícola.....	12
Situación de las industrias comunales.....	14
Situación de los proyectos de diversificación productiva.....	16
Situación de los beneficios sociales que genera la UZACHI.....	18

1. Antecedentes

A 19 años de fundada, la Unión de Comunidades Zapoteco-Chinanateca debe actualizarse para enfrentar mejor los retos que representa la nueva situación económica, social y ambiental en la que se desenvuelve, para lo cual, es necesario hacer una revisión retrospectiva de los logros y problemas que ha tenido, ubicarse en la coyuntura actual, analizar las perspectivas con una visión estratégica y sobre esta base, replantear su estructura y funcionamiento, de modo que pueda ayudar de una manera más eficaz a que las comunidades socias se inserten en los mercados y aprovechen mejor sus recursos naturales sin comprometer sus posibilidades productivas en el futuro.













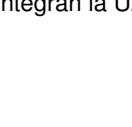

En ese contexto, se realizó la **revisión de los avances y problemática actual en las comunidades que integran la UZACHI**, con el objetivo de fortalecer el capital humano de la UZACHI mediante un ejercicio de auto-evaluación y planeación estratégica, a fin de mejorar la eficiencia de esta en términos del cumplimiento de los objetivos planteados al constituirse como organización. Pero también revisar si estos siguen siendo los mismos.

En particular, se planteó:

- Que los Delegados y técnicos de la Unión se **ubiquen en la coyuntura social, económica y silvícola actual**,

2. Lista de asistentes

3ra Reunión para la PLANIFICACION ESTRATEGICA UZACHI Lista de asistencia

NOMBRE	Cargo/Comunidad	Firma
Fco. Garcia B	COMUNERO Copotolpan	
Lorge Bautista P	delegado Copotolpan	
Juan Martin Ruiz	Presidente del Comicono de Ben Comula	
Roberto Martinez Perez	Secretario Comicono de Copotolpan	
Teodoro Bautista Lopez	Tesorero UZACHI	
JANIS BAUTISTA SIBO	TEC. COMUNITARIO	
Javier Jimenez Ortiz	Presidente del Consejo de Vigilancia Xonin	
Alfredo Amulfo Ul-	Tesorero del CoB.C SATG Comaltepec	
Ulante Juarez	delegado de Vigilancia	
Diego Martinez Castillo	Pte. Consejo de Vigilancia	
Amalia Hortiana Ruiz	Secretaria adm. UZACHI	
Imilia S. Bautista Hdz.	Pte. Consejo de Vigilancia Comaltepec	
Antonio Lopez Hernandez	Secretario del Consejo de Vigilancia Comaltepec	
Reynaldo Ruiz Vaqueria	Tec. Comunitario La Trinidad	
Luciana Ruiz Pérez	Trabajador uzachi	
Francisco Chapala	FRA	

3. Situación actual de las comunidades de la UZACHI

Los técnicos comunitarios presentaron a los Delegados una revisión de la situación actual de su comunidad, coanderando: logros, problemas y propuestas:



La Trinidad

Logros:

- Se ha consolidado el sistema de ordenamiento y manejo. Se tienen avances muy importantes en la regularización del bosque.
- Se introdujo con éxito el concepto de silvicultura intensiva. Se cuenta con reconocimiento de buen manejo certificado. Se está terminando la 6a de 10 anualidades.
- Se cuenta con una red de caminos completa.
- Se cuenta con suficientes vehículos para todas las operaciones de aprovechamiento y administración.
- El aserradero ha ido mejorando su sierra, iniciando en 1994 con un Wood Mizer It 30; en 2000, un Wood Mizer It 40 y en 2004, un Wood Mizer It 70.
- En 2004 se instaló una estufa de secado.
- En 2005 se adquirió una retroexcavadora, que da servicio en el aserradero, los caminos y el monte.
- Se formó una unión de carpinteros de La Trinidad, que agrupa a 8-10 talleres de carpintería.
- Se mantiene la visión de lograr un desarrollo de la comunidad:
 - Socialmente aceptable
 - Económicamente viable
 - Ecológicamente sustentable
- Se mantiene la producción de carbón vegetal
- Se cuenta con carpinteros capacitados, en un buen número de talleres familiares
- Se tiene personal técnico y operativo capacitado.

Problemas:

- Dificultades para aplicar los aclareos
- Aparición de plagas de descortezador y plantas parásitas.
- Poca presencia de la Dirección Técnica Forestal en el monte, para apoyar la producción maderable y no maderable.
- Falta agregar mayor valor a la madera
- La producción de los talleres familiares no está ordenada

Propuestas:

- Mejorar los sistemas de seguimiento y control entre la Dirección Técnica Forestal y la comunidad.
- Aumentar la presencia de la Dirección Técnica Forestal en el monte, para apoyar la producción maderable y no maderable.
- Consolidar las carpinterías.
- Consolidar el ecoturismo comunitario, incluyendo recorridos, cabañas, comedor y tirolesa.
- Mayor apoyo de UZACHI a la producción de orquídeas
- Formación de una empresa integradora, que ordene y dé apoyo a las carpinterías.

Capulalpam

Logros:

- Reforestación con semilla de árboles seleccionados del bosque comunal
- Apoyo a instituciones educativas
- Aplicación regular de tratamientos
- Red de caminos en zonas de aprovechamiento

Problemas:

- Mercado deprimido.
- Faltan recursos y equipos para seguir agregando valor a la madera
- Avanza la plaga de descortezador. No hay caminos suficientes en la zona afectada. Falta personal para el combate a la plaga.
- La zona de conflicto con Yotao está afectada por la plaga, pero no se puede entrar a combatirla.
- SEMARNAT tarda mucho en otorgar los permisos de saneamiento.
- La zona de colindancia con Ixtlán también está plagada, pero no se ha logrado una coordinación con esa comunidad para el combate.

Propuestas:

- Formar una integradora, para sumar recursos de las comunidades, agregar valor a la madera y lograr una mejor comercialización.
- UZACHI ayude en la gestión de los permisos de saneamiento

Santiago Xiacuí

Logros:

- Se tiene personal técnico y operativo capacitado en la operación de viveros, apertura y mantenimiento de caminos y aplicación de tratamientos silvícolas.
- Buena respuesta del bosque y de la gente a la aplicación de las micro talas rasas.
- Reforestación con semilla de árboles seleccionados del bosque comunal
- Sigue operando el área de reproducción de bromelias
- Sigue operando el área de reproducción de orquídeas
- Areas con reforestación exitosa, han recibido ya tratamientos de poda y pre-aclareo
- Aserradero comunal consolidado, con su propio taller de afilado
- Carpintería comunal consolidada
- Se adquirió una retroexcavadora, que da servicio en el aserradero, los caminos y el monte.
- Se cuenta con suficientes vehículos para todas las operaciones de aprovechamiento y administración.

Problemas:

- Dificultad para aplicar las podas y preaclareos, pues no se aprecian los beneficios de estas prácticas de inmediato.
- La carpintería comunal aún no alcanza su nivel óptimo de producción y ventas.

Propuestas:

- Fortalecer el área de ecoturismo
- Consolidar la carpintería comunal

Santiago Comaltepec

Logros:

- Se han aplicado tratamientos que mejoran el bosque.
- El aserradero comunal está operando
- Se cuenta con una molduradora
- Se cuenta con dos grúas
- Carpintería comunal consolidada
- Se cuenta con un tractor, que da servicio en el aserradero, los caminos, el monte y en las áreas agrícolas.
- Se cuenta con servicio comunal de pasajeros, mediante un autobús.

Problemas:

- Dificultad para completar los trabajos de cada anualidad, por la falta de gente y las dificultades de acceso, principalmente en la zona de las cascadas.
- El personal capacitado, no permanece en sus puestos.
- La carpintería está instalada desde hace años, pero no funciona.
- La migración hacia fuera de la comunidad hace que no haya suficiente gente para los trabajos de aprovechamiento forestal.

Propuestas:

- Mejorar prestaciones en la empresa comunal
- Mejorar la infraestructura de caminos
- Fortalecer el orquideario
- Poner a trabajar la carpintería comunal, quizás a través de una empresa integradora
- Desarrollar proyectos alternativos en el bosque mesófilo y en la zona baja.

4. Resumen

A partir de las presentaciones de los técnicos de cada comunidad, se puede decir que en resumen, la situación actual, está definida de la siguiente manera:

Situación silvícola

Se ha logrado la consolidación del sistema de ordenamiento y manejo. Se tienen avances muy importantes en la regularización del bosque, que en pocos lugares del mundo se pueden observar.

Sin embargo, se enfrentan problemas de desgaste de la organización para el manejo del bosque, que ocasiona que haya poca permanencia de la gente capacitada, y que en los años recientes, se haya reducido la presencia de la Dirección Técnica en las comunidades. Este deterioro o desgaste de la organización, está generando ya un síntoma de peligro en el aspecto ambiental, pues las plagas avanzan ante las dificultades institucionales y operativas para prevenirlas y combatirlas.

En este contexto, la Unión debe enfrentar el reto de **hacer atractivo para las mujeres y los jóvenes el aprovechamiento forestal**, como un tema general para asegurar la viabilidad del sistema de cultivo del bosque. Un reto particular, es **reorganizar la Dirección Técnica**, aumentando su presencia en el monte y que el Consejo de administración le dé seguimiento y control. La **restauración del “empuje social” de la UZACHI**, le permitiría lograr una gestión efectiva en la tramitación de los permisos, mediante acuerdos con las autoridades, lo cual es fundamental, pues la producción maderable se está retrasando por las dificultades en la tramitación de los permisos, incluso los de saneamiento, lo cual es ya un peligro para la permanencia de los bosques.

Logros	Problemas	Propuestas
Se ha consolidado el sistema de ordenamiento y manejo. Se tienen avances muy importantes en la regularización del bosque.	Hay poca permanencia de la gente capacitada,	Hacer atractivo para los jóvenes el aprovechamiento forestal
	Las plagas avanzan ante las dificultades institucionales y operativas para prevenirlas y combatirlas,	Que la UZACHI apoye en la gestión de los permisos, mediante acuerdos con las autoridades.
	Se ha reducido la presencia de la Dirección Técnica en las comunidades.	Reorganizar la Dirección Técnica. Aumentar su presencia en el monte y que el Consejo de administración le dé seguimiento y control
Se han aplicado tratamientos que mejoran el bosque.	Dificultad para aplicar las podas y preaclareos, pues no se aprecian los beneficios de estas prácticas de inmediato.	Mejorar prestaciones en la empresa comunal
Reforestación con semilla de árboles seleccionados del bosque comunal	Aparición de plagas de descortezador y plantas parásitas.	UZACHI ayude en la gestión de los permisos de saneamiento
Se tiene personal técnico y operativo capacitado en la operación de viveros, apertura y mantenimiento de caminos y aplicación de tratamientos silvícolas.	Avanza la plaga de descortezador. No hay caminos suficientes en la zona afectada. Falta personal para el combate a la plaga.	
Buena respuesta del bosque y de la gente a la aplicación de las micro talas rasas.	La zona de conflicto con Yotao está afectada por la plaga, pero no se puede entrar a combatirla.	
Se cuenta con grúas, tractores y retroexcavadoras	SEMARNAT tarda mucho en otorgar los permisos de saneamiento.	

Logros	Problemas	Propuestas
Se introdujo con éxito el concepto de silvicultura intensiva.	La zona de colindancia con Ixtlán también está plagada, pero no se ha logrado una coordinación con esa comunidad para el combate.	
Se cuenta con reconocimiento de buen manejo certificado.	La migración hacia fuera de la comunidad hace que no haya suficiente gente para los trabajos de aprovechamiento forestal.	Mejorar los sistemas de seguimiento y control entre la Dirección Técnica Forestal y la comunidad.
Se está terminando la 6a de 10 anualidades.	Poca presencia de la Dirección Técnica Forestal en el monte, para apoyar la producción maderable y no maderable.	Aumentar la presencia de la Dirección Técnica Forestal en el monte, para apoyar la producción maderable y no maderable.
Se cuenta con una red de caminos completa en Trinidad	Dificultad para completar los trabajos de cada anualidad en Comaltepec, por la falta de gente y las dificultades de acceso, principalmente en la zona de las cascadas.	
Se cuenta con una red de caminos bien desarrollada en Xiacuí y Capulalpam	Dificultad de acceso en las zonas protegidas	Mejorar la infraestructura de caminos
Se cuenta con suficientes vehículos para todas las operaciones de aprovechamiento y administración.		
Los aserraderos han ido mejorando sus equipos: Wood Mizer en La Trinidad y Comaltepec, de torre en Xiacuí y Capulalpam.		

Situación de las industrias comunales

A 20 años de fundada la UZACHI, en la actualidad se ha consolidado la industria comunal del aserrío y se trabaja en agregar mayor valor a la producción, con distintos esquemas organizativos en cada una de las cuatro comunidades.

Sin embargo, las carpinterías comunales aún no alcanzan su nivel óptimo de producción y ventas. Aumentan los talleres familiares pero de manera desordenada, principalmente en La Trinidad, pero en las demás comunidades de la UZACHI también se observa el aumento de los talleres de carpintería.

La disponibilidad de madera aserrada de buena calidad y estufada en muchos casos, hace factible el establecimiento de talleres de carpintería. Sin embargo, faltan recursos y equipos para seguir agregando valor a la madera, integrando procesos como el del ensablado tipo *finger joint*, el del moldurado o los enchapados.

Ante esto, varios de los técnicos comunitarios y delegados consideran que sería de provecho la **formación de una empresa integradora**, que ordene y dé apoyo a las carpinterías y permita una mayor agregación de valor a las materias primas derivadas del bosque.

Logros	Problemas	Propuestas
Se ha consolidado la industria comunal del aserrío y se trabaja en agregar mayor valor a la producción	Las carpinterías comunales aún no alcanzan su nivel óptimo de producción y ventas.	Formación de una empresa integradora, que ordene y dé apoyo a las carpinterías.
	Aumentan los talleres familiares pero de manera desordenada	
	Faltan recursos y equipos para seguir agregando valor a la madera	
Los cuatro aserraderos comunales están operando	El personal capacitado no permanece en sus puestos en Comaltepec.	

Logros	Problemas	Propuestas
Se cuenta con una molduradora en Comaltepec	La carpintería de Comaltepec está instalada desde hace años, pero no funciona.	Poner a trabajar la carpintería comunal, quizás a través de una empresa integradora
Carpintería comunal consolidada en Trinidad y Xiacuí	Falta agregar mayor valor a la madera	Consolidar las carpinterías.
Se formó una unión de carpinteros de La Trinidad, que agrupa a 8-10 talleres de carpintería.	La producción de los talleres familiares no está ordenada	Formación de una empresa integradora, que ordene y dé apoyo a las carpinterías.
Se han instalado estufas de secado.	Mercado deprimido.	Formar una integradora, para sumar recursos de las comunidades, agregar valor a la madera y lograr una mejor comercialización.
Se cuenta con carpinteros capacitados, principalmente en La Trinidad y Capulapam. Ha crecido el número de talleres familiares, principalmente en La Trinidad.	Faltan recursos y equipos para seguir agregando valor a la madera	
	La carpintería comunal aún no alcanza su nivel óptimo de producción y ventas.	

Situación de los proyectos de diversificación productiva

Se están generando nuevas propuestas de aprovechamiento de los recursos naturales, además de la madera , que incluyen los productos forestales no maderables y la prestación de distintos servicios. Esto ayuda a que la economía regional no dependa de un solo mercado, y que se abran más oportunidades para distintos sectores de la población.

Sin embargo, hasta ahora no se ha logrado que la producción de hongos, bromelias, orquídeas y el ecoturismo sean rentables , aunque se han tenido algunos resultados prometedores.

Se estima por lo tanto que es necesario fortalecer la producción de hongos, orquídeas y bromelias, tal vez mediante una integradora , con una organización semejante a la integradora de productos de madera, pero orientada a este tipo de productos no maderables.

Promover los servicios de turismo ecológico, tal vez mediante una tercera integradora , además de la de productos de madera y la de productos no maderables del bosque.

Integrar una estrategia de aprovechamiento sostenible de los recursos de la zona baja, mediante proyectos específicos.

Logros	problemas	Propuestas
Se están generando nuevas propuestas de aprovechamiento de los recursos naturales, además de la madera	No se logra que la producción de hongos, bromelias, orquídeas y el turismo sean rentables	Fortalecer la producción, tal vez mediante una integradora
		Promover los servicios de turismo ecológico, tal vez mediante una integradora
		Integrar una estrategia de aprovechamiento sostenible de los recursos de la zona baja
Sigue operando el área de reproducción de bromelias	No se logra que la producción de orquídeas y bromelias sea rentable	Fortalecer el orquideario. Mayor apoyo de UZACHI a la producción de orquídeas
Sigue operando el área de	No se logra que la	Fortalecer la producción de

Logros	problemas	Propuestas
reproducción de orquídeas	producción de hongos sea rentable	hongos
Se mantiene la producción de carbón vegetal en La Trinidad	No se observa una ocupación suficiente de las instalaciones de ecoturismo	Consolidar el ecoturismo comunitario, incluyendo recorridos, cabañas, comedor y tirolesa.
	No se tiene un esquema bien establecido de aprovechamiento de los recursos en la zona baja	Desarrollar proyectos alternativos en el bosque mesófilo y en la zona baja.

Situación de los beneficios sociales que genera la UZACHI

Además del cultivo del bosque, el mantenimiento de servicios ecosistémicos y la generación de empleos e ingresos directos a los que trabajan en la actividad forestal, en el seno de las comunidades que integran a la UZACHI, se generan servicios de interés colectivo, como son los apoyos a la educación, a las obras de beneficio social, los servicios de transporte y otros.

Sin embargo, la derrama económica de la actividad forestal, no es suficiente para ofrecer a la mayoría de los jóvenes oportunidades de desarrollo aceptables desde su punto de vista, lo cual implica no solamente el tener empleo o ingreso, sino también perspectivas de mejoría en sus condiciones de vida y la oportunidad de realizar actividades culturalmente interesantes.

En este contexto, el principal reto de la UZACHI es el **mantener la visión** de lograr un desarrollo de la comunidad que sea al mismo tiempo socialmente aceptable, económicamente viable, y ecológicamente sustentable.

Logros	problemas	Propuestas
Se generan servicios de interés colectivo	La derrama económica de la actividad forestal no es suficiente para ofrecer a la mayoría de los jóvenes oportunidades de desarrollo aceptables	Mantener la visión de lograr un desarrollo de la comunidad: Socialmente aceptable, Económicamente viable, Ecológicamente sustentable
Se cuenta con servicio comunal de pasajeros, mediante un autobús en Comaltepec.		
Se mantiene la visión de lograr un desarrollo de la comunidad: Socialmente aceptable, Económicamente viable, Ecológicamente sustentable		Establecer un sistema de monitoreo del desarrollo de la comunidad
Apoyo a instituciones educativas		Establecer una estrategia de promoción del desarrollo social y cultural de las comunidades