



# Plan Estratégico de la UZACHI 2008 -2018



## **Auto-evaluación de la UZACHI 2008**

Compilada por:

Estudios Rurales y Asesoría / Francisco Chapela

Octubre de 2008

# Auto-evaluación de la UZACHI 2008

Compilada por:

Estudios Rurales y Asesoría / Francisco Chapela

Octubre de 2008

## Contenido

1. Antecedentes .....	3
2. Aspectos generales.....	3
4. La encuesta.....	5
3. Resultados.....	8
Quienes respondieron.....	8
3.1. Los aciertos de la UZACHI y lo que hay que mantener.....	11
Primer acierto importante de la UZACHI.....	11
Segundo acierto importante de la UZACHI.....	11
Tercer acierto importante de la UZACHI.....	12
Que áreas de la UZACHI deberían mantenerse definitivamente.....	13
3.2. Lo que hay que mejorar en la UZACHI.....	14
Actividades de la UZACHI que deberían mejorarse de inmediato.....	14
Actividades de la UZACHI que deberían mejorarse pronto.....	14
Que áreas de la UZACHI deberían eliminarse definitivamente.....	16
3.3. Nuevas áreas de trabajo que la UZACHI debería atender pronto.....	17
4. Calificación del desempeño de la UZACHI.....	18
5. Recomendaciones para mejorar el funcionamiento de la UZACHI.....	18

## **1. Antecedentes**

A 19 años de fundada, la Unión de Comunidades Zapoteco-Chinanateca debe actualizarse para enfrentar mejor los retos que representa la nueva situación económica, social y ambiental en la que se desenvuelve, para lo cual, es necesario hacer una revisión retrospectiva de los logros y problemas que ha tenido, ubicarse en la coyuntura actual, analizar las perspectivas con una visión estratégica y sobre esta base, replantear su estructura y funcionamiento, de modo que pueda ayudar de una manera más eficaz a que las comunidades socias se inserten en los mercados y aprovechen mejor sus recursos naturales sin comprometer sus posibilidades productivas en el futuro.

En ese contexto, se llevó a cabo una encuesta de autoevaluación de la Unión. La encuesta estuvo abierta a partir del 1 de Octubre de 2008.. En el presente documento, se reportan los resultados recibidos hasta el 13 de Noviembre de 2008.

## **2. Aspectos generales**

No existen muchos antecedentes de encuestas por escrito para auto-evaluar a la UZACHI, lo cual hizo que la participación de Delegados, Caracterizados, Comuneros, Vecindados y Asesores, fuera limitada. Destaca la cantidad edrespuestas recibidas de la comunidad de Xiacuí.

En general, respondieron la encuesta adultos mayores de 30 años. La falta de opiniones de los jóvenes y de los vecindados, es una carencia importante, ya que los futuros comuneros y líderes comunitarios deberían involucrarse en los asuntos de la Unión. Por su parte, si bien los vecindados no tienen derecho a aprovechar los recursos comunales, sí pueden participar en actividades de industrialización, comercio y servicio. Este grupo además, demanda servicios y debería participar más en las actividades para fortalecer la economía y generar los servicios.

Entre los aciertos de la UZACHI, destacan el hecho de ser una organización democrática y participativa, conformada por comunidades forestales indígenas desde hace 20 años, no para fines políticos o de lucro, sino que ha mantenido su enfoque en promover el buen manejo del bosque. Destaca también como acierto el haber mantenido los esfuerzos para capacitar y financiar un equipo técnico propio. De esta manera, las comunidades que participan en la UZACHI, han tenido a los técnicos a su servicio y han podido generar beneficios sociales.

Los que respondieron, consideran que hay que mantener las áreas actuales de trabajo de la UZACHI, en especial su Dirección Técnica, aunque señalan que hay que mejorar sustancialmente el funcionamiento administrativo y mejorar el laboratorio y los proyectos de Servicios Ambientales, hongos, orquídeas, de modo que no sean una carga para las

comunidades, sino que generen ingresos que permitan autofinanciar la mayor parte de sus costos.

Las respuestas indican que la UZACHI debe enfrentar dos retos urgentes en el manejo de los bosques:

1. mantener la producción y seguir generando ingresos y empleos para las comunidades que la integran, y
2. emprender acciones inmediatas para controlar las plagas, que amenazan ya la continuidad del sistema de manejo que inició la Unión hace 19 años.

Además, deberá atender áreas poco stendidas hasta ahora, como son:

1. Agrícola y pecuaria,
2. Educativa forestal
3. Buscar mejor mercado para la madera certificada

La autoevaluación indica un nivel de poca satisfacción con el desempeño actual de la Unión, en especial con los laboratorios y los técnicos comunitarios, lo cual debería motivar que se tomen acciones correctivas de inmediato.

## **4. La encuesta**

Los Delegados aplicaron el siguiente cuestionario a personas de su comunidad, de preferencia que tengan o hayan tenido relación con la UZACHI:

# Evaluación de la UZACHI

## 1. Datos del que responde

Este cuestionario fué diseñado por Estudios Rurales y Asesoría (ERA), como parte del proyecto de "Fortalecimiento de la estructura organizativa de la Unión Zapoteca-Chinanteca (UZACHI)".

Los nombres de los que responden, se emplean para control interno. Son confidenciales. Todos los demás datos, serán dados a conocer por la UZACHI exactamente como se recibieron.

Las respuestas que envíe, ayudarán a mejorar el trabajo de la UZACHI en las comunidades que la integran.

### 1. Si lo desea, escriba su nombre:

### \* 2. Edad

### \* 3. Comunidad

### \* 4. Cargo

## 2. Los aciertos de la UZACHI

Por favor indique cuáles piensa que son los principales aciertos de la UZACHI hasta ahora y que áreas deben permanecer:

### 1. Primer acierto importante de la UZACHI

### 2. Segundo acierto importante de la UZACHI

### 3. Tercer acierto importante de la UZACHI

### 4. En caso de una reestructuración ¿que áreas de la UZACHI deberían mantenerse definitivamente?

### 3. Lo que hay que mejorar en la UZACHI

Por favor indique que mejoras considera que hay que hacer en la UZACHI y qué nuevas áreas debe atender:

**1. En su opinión ¿que parte de las actividades de la UZACHI debería mejorarse de inmediato?**

**2. En su opinión ¿que parte de las actividades de la UZACHI debería mejorarse pronto?**

**3. En caso de una restructuración ¿que áreas de la UZACHI deberían eliminarse definitivamente?**

**4. ¿Hay alguna nueva área de trabajo que la UZACHI debería atender pronto?**

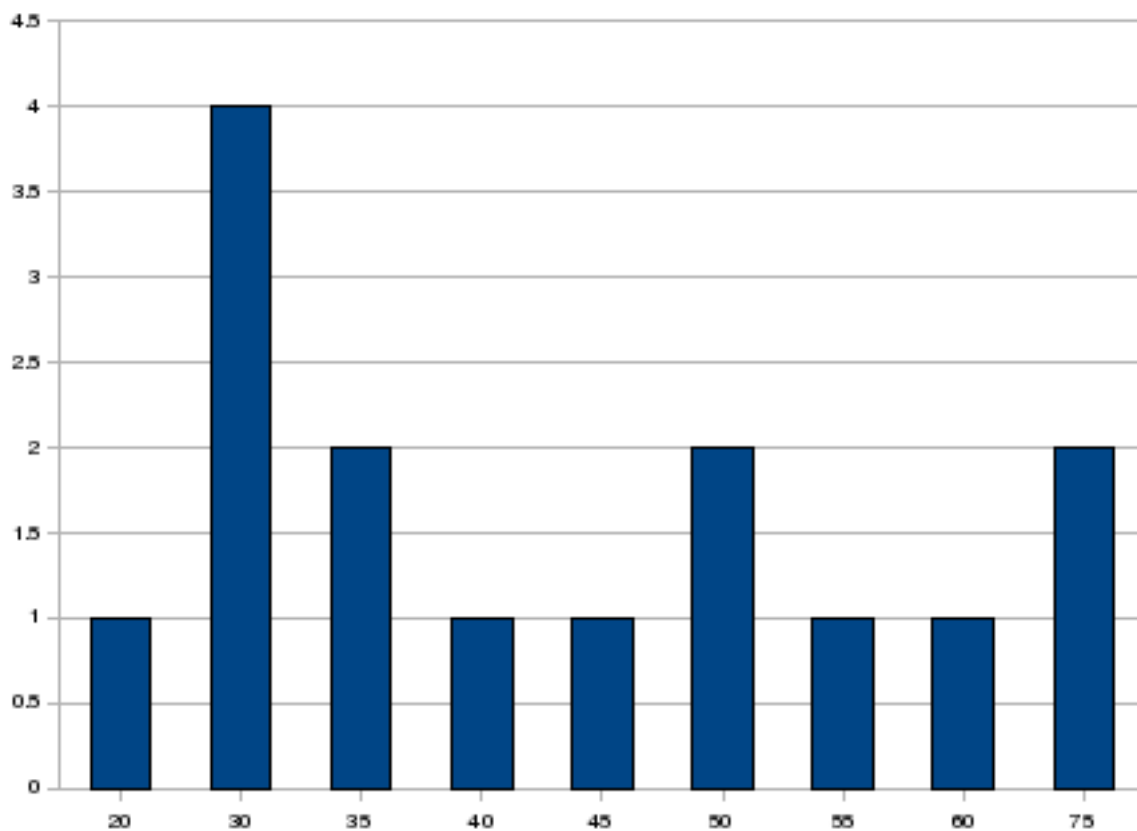
**5. En una escala del 0 al 10 ¿cómo evalúa usted el desempeño general de las áreas de la UZACHI?**

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Personal de oficina	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Laboratorios	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Técnicos Comunitarios	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Dirección Técnica	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Consejo de Administración	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

**6. Por favor escriba sus comentarios sobre cómo puede mejorar la UZACHI ante los retos que enfrenta**

### 3. Resultados

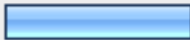
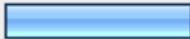
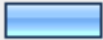



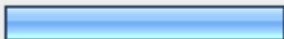
#### *Quienes respondieron*



*Figura 1: Rango de edad de los que respondieron*

		Response Percent
Comaltepec		6.3%
Capulalpam		12.5%
<b>Xiacuí</b>		<b>50.0%</b>
Trinidad		12.5%
Dirección Técnica		6.3%
Otro		12.5%

Figura 2: Procedencia de los que respondieron

		<b>Response Percent</b>
Miembro del Comisariado		12.5%
Miembro del Consejo de Vigilancia		12.5%
Delegado		6.3%
<b>Comunero</b>		<b>31.3%</b>
Familiar de comunero		6.3%
Avecindado		0.0%
Asesor		12.5%
Otro		18.8%

*Figura 3: Funciones de los que respondieron*

### **3.1. Los aciertos de la UZACHI y lo que hay que mantener**

#### **Primer acierto importante de la UZACHI**

Unirse para la prestación de servicios técnicos forestales, con la finalidad de mejorar el manejo forestal generando beneficios económicos y sociales a sus comunidades socias

Wed, 11/12/08 2:32 PM

Haberse constituido en union de cumunidades Tue, 11/11/08 11:47 AM

Manejo sustentable de los recursos de las comunidades Tue, 11/11/08 10:57 AM

Unir con fines económicos a comunidades Sun, 11/9/08 11:01 AM

Dirección Técnica Sun, 11/9/08 10:57 AM

Servicios que ofrece Tue, 11/4/08 8:05 AM

Ya contamos con martillo en la UZACHI Tue, 11/4/08 7:51 AM

Ser una organización democrática Fri, 10/31/08 9:23 AM

Promover el buen manejo del bosque Fri, 10/31/08 9:19 AM

Haberse fundado Thu, 10/30/08 10:34 AM

Una organización conformada por comunidades forestales indígenas desde hace 20 años.

Mon, 10/27/08 7:45 AM

Su organizacion

#### **Segundo acierto importante de la UZACHI**

Obtener la certificación forestal, como un reconocimiento a sus esfuerzos para impulsar el manejo forestal sustentable Wed, 11/12/08 2:32 PM

La creacion de los servicios tecnicos forestales Tue, 11/11/08 11:47 AM

Servicios propios de la union Tue, 11/11/08 10:57 AM

Capacitar a sus socios científicamente Sun, 11/9/08 11:01 AM

Consejo de Administración Sun, 11/9/08 10:57 AM

Buena organización Tue, 11/4/08 8:05 AM

Tener servicios técnicos propios Fri, 10/31/08 9:23 AM

Mantenerse como una organización independiente Fri, 10/31/08 9:19 AM

Intercambio de experiencias en el manejo forestal con otras comunidades Mon, 10/27/08 7:45 AM

Servicios técnicos propios

### **Tercer acuerdo importante de la UZACHI**

Desarrollo de un modelo de silvicultura comunitaria Wed, 11/12/08 2:32 PM

Creando nueva conciencia entre las comunidades que la forman para el buen manejo de sus recursos forestales Tue, 11/11/08 11:47 AM

Logro de su martillo Tue, 11/11/08 10:57 AM

Tener equipo técnico propio Sun, 11/9/08 11:01 AM

Técnicos Comunitarios Sun, 11/9/08 10:57 AM

Conservación de nuestros bosques Tue, 11/4/08 9:10 AM

Conservación de los bosques Tue, 11/4/08 8:39 AM

Conservación de nuestros bosques de fauna Tue, 11/4/08 8:32 AM

Tener martillo propio Tue, 11/4/08 8:05 AM

Autofinanciar su operación básica

Mantener servicios técnicos propios Fri, 10/31/08 9:19 AM

Los tomadores de decisiones son los 16 delegados mismos que representan a sus comunidades, por comunidad existen 4 delegados. Mon, 10/27/08 7:45 AM

Consultoría

## **Que áreas de la UZACHI deberían mantenerse definitivamente**

Consejo de Administración, Consejo de Vigilancia y Servicios Técnicos Forestales Wed,  
11/12/08 2:32 PM

Consejo de administracion.- servicios tecnicos y el aprovechamiento de los recursos no  
maderables Tue, 11/11/08 11:47 AM

Manejo forestal, capacitacion, servicios ambientales, fomento y proteccion Tue,  
11/11/08 10:57 AM

Administrativa-técnica-capacitación Sun, 11/9/08 11:01 AM

Dirección Técnica Sun, 11/9/08 10:57 AM

Servicios Técnicos Tue, 11/4/08 9:10 AM

Servicios Técnicos mejorados Tue, 11/4/08 8:39 AM

Servicios Técnicos Tue, 11/4/08 8:32 AM

todas Tue, 11/4/08 7:52 AM

Todas

Manejo, Protección, Fomento, Capacitación Fri, 10/31/08 9:23 AM

Dirección técnica Fri, 10/31/08 9:19 AM

Director de la Direccion técnica, subdirector de la dirección técnica, capacitación y  
organización, area no maderable, area administrativa, laboratorio micológico, SAO, Técnicos  
Comunitarios, Mon, 10/27/08 7:45 AM

Dirección técnica Thu, 10/23/08 8:51 AM

### **3.2. Lo que hay que mejorar en la UZACHI**

#### **Actividades de la UZACHI que deberían mejorarse de inmediato**

Las actividades administrativas Wed, 11/12/08 2:46 PM  
Administrativa Tue, 11/11/08 1:07 PM  
Servicios ambientales Tue, 11/11/08 11:02 AM  
Administrativa Sun, 11/9/08 11:03 AM  
Consejo de Administración Sun, 11/9/08 10:59 AM  
Un control de plagas Tue, 11/4/08 9:13 AM  
Control de plaga Tue, 11/4/08 8:42 AM  
Control de plaga Tue, 11/4/08 8:37 AM  
Laboratorio Fri, 10/31/08 9:25 AM  
No maderables Fri, 10/31/08 9:21 AM  
Los servicios de asesoría técnica a las comunidades socias de la UZACHI, Mon,  
10/27/08 8:18 AM  
La coordinacion entre el propio personal Thu, 10/23/08 8:54 AM

#### **Actividades de la UZACHI que deberían mejorarse pronto**

La prestación de los Servicios Técnicos Wed, 11/12/08 2:46 PM  
Los servicios a las comunidades que la forman Tue, 11/11/08 1:07 PM  
Administrativo y educativo Tue, 11/11/08 11:02 AM  
Producción Sun, 11/9/08 11:03 AM  
Recursos no maderables Sun, 11/9/08 10:59 AM  
Servicios Técnicos y proyectos productivos para la comunidad Tue, 11/4/08 9:13 AM  
Servicios Técnicos y proyectos Tue, 11/4/08 8:42 AM  
Servicios Técnicos Tue, 11/4/08 8:37 AM  
Orquideas y hongos Fri, 10/31/08 9:25 AM  
Dirección Técnica Fri, 10/31/08 9:21 AM  
En las consultorias realizadas a otras organizaciones y comunidades desde marquezos con las Comunidades de Santa María Yaviche y Santa María Jaltianguis en los casos de

marqueos, y las consultorías realizados con CONAFOR. Mon, 10/27/08 8:18 AM

Area de productos no maderables Thu, 10/23/08 8:54 AM

## Que áreas de la UZACHI deberían eliminarse definitivamente

Más que eliminarse áreas, se hablaría más bien de fortalecer las áreas débiles Wed, 11/12/08 2:46 PM

Necesitamos que la administracion rinde un informe respecto al laboratorio y los proyectos que se han venido manejando Tue, 11/11/08 1:07 PM

Ninguna Tue, 11/11/08 11:02 AM

Reestructurar programas y funcionamiento en base a resultados. No eliminarse Sun, 11/9/08 11:03 AM

ninguna Sun, 11/9/08 10:59 AM

Laboratorio Tue, 11/4/08 9:13 AM

Laboratorio Tue, 11/4/08 8:42 AM

Laboratorio Tue, 11/4/08 8:37 AM

Laboratorio Tue, 11/4/08 8:07 AM

Laboratorio Tue, 11/4/08 7:51 AM

no se Fri, 10/31/08 9:25 AM

Ninguna Fri, 10/31/08 9:21 AM

Area no maderable no debe estar indepediente al nivel del area maderable debido a que solo hay una persona, debería ser una de las subáreas similares a la de capacitación y organización o protección y fomento. Esta propuesta es debido a que hasta el momento pareciera que el area no maderable tiene el mismo peso que el área de la subdirección técnica y se entiende que tiene similares subáreas. Mon, 10/27/08 8:18 AM

Ninguna, todas son importates, solo fortalecerlas Thu, 10/23/08 8:54 AM

### **3.3. Nuevas áreas de trabajo que la UZACHI debería atender pronto**

Sin comentarios Wed, 11/12/08 2:46 PM

La instalacion de invernaderos para sus comunidades, gestionando apoyos ante las dependencias de gobierno Tue, 11/11/08 1:07 PM

Agricola y educativa forestal Tue, 11/11/08 11:02 AM

Industrializar sus recursos y abrir mercado Sun, 11/9/08 11:03 AM

Fomento y protección Sun, 11/9/08 10:59 AM

Buscar mercado para madera industrializada Tue, 11/4/08 9:13 AM

Buscar mejor mercado para la madera certificada Tue, 11/4/08 8:42 AM

Buscar mercado de madera industrializada Tue, 11/4/08 8:37 AM

Agrícolas Tue, 11/4/08 7:54 AM

no se Fri, 10/31/08 9:25 AM

Capacitación Fri, 10/31/08 9:21 AM

Propongo un área de elaboración de proyectos que esten dos personas exclusivamente para integrar y ejecutar proyectos coordinados por el área de capacitación y organización, los sueldos de ambas personas será de los proyectos que eleboren y el tiempo de permanencia será dependiendo de los proyectos que sean aprobados y de esta manera se estaría ordenando que la dirección técnica su principal actividad será atender a las comunidades no solo en marqueos, sería todo el proceso en ejecución de programas de manejo forestal. El área de capacitación y organización deberá atender más en cubrir las comunidades socias en elaboración de proyectos del aserradero, carpintería, transformación de la madera y apoyo a las unidades de aprovechamiento maderable en aspectos de mercadeo. Mon, 10/27/08 8:18 AM

Area de productos no maderables Thu, 10/23/08 8:54 AM

## 4. Calificación del desempeño de la UZACHI

Area	Calificación
Personal de oficina	6.93
Laboratorios	3.21
Técnicos Comunitarios	5.64
Dirección Técnica	6.36
Consejo de Administración	6.57
<b>Promedio</b>	<b>5.74</b>

## 5. Recomendaciones para mejorar el funcionamiento de la UZACHI

Primero haciendo más eficiente y transparente su administración, con el fin de que tanto al interior como al exterior mantenga y mejore su imagen para poder buscar recursos orientados al desarrollo de las comunidades Wed, 11/12/08 2:46 PM

La historia de la uzachi es reconocida dentro y fuera del país por su sistema de organización en beneficio de sus comunidades, los tiempos actuales nos demuestran que para avanzar debemos estar organizados para tener mayor fortaleza por lo que considero que con el análisis que llevamos a cabo conoceremos las debilidades que está padeciendo la organización ya que será el punto de partida para que la administración, servicios técnicos y las comunidades unamos esfuerzos para darle un nuevo enfoque. renunciar a la uzachi después de tantos esfuerzos para hacerla grande en su prestigio; sería una traición a las comunidades. Tue, 11/11/08 1:07 PM

Renovar los estatutos, crear compromisos de apego a ellos Tue, 11/11/08 11:02 AM

Capacitación, producción, evaluación, actualización y conocimiento de normas-aplicación Sun, 11/9/08 11:03 AM

Reestructurar el estatuto que rige a la Unión y que cada uno de los responsables asuma su responsabilidad como tal Sun, 11/9/08 10:59 AM

Una buena reestructuración de la organización en la cual se debe poner el personal capacitado para las diferentes áreas con las que cuenta Tue, 11/4/08 9:13 AM

Una organización, poner gente capacitada y controlar los gastos y ponerse a trabajar todos en equipo Tue, 11/4/08 8:42 AM

Una mejor organización del personal y reestructuración Tue, 11/4/08 8:37 AM

Las dos últimas administraciones no pudieron atender suficientemente a la UZACHI. Hay que buscar la manera de que la actual administración atienda los problemas de la organización.

Fri, 10/31/08 9:25 AM

Para estar en condiciones de dar una opinión; es necesario primeramente conocer su acta constitutiva, saber cuales fueron lo motivos que la originaron, saber como se ha ido transformando y actualmente como funciona, que servicios presta en su totalidad, es necesario difundir esta información. Thu, 10/30/08 10:36 AM

Aclaro que las propuestas que estoy realizando está en función de lo que hoy hace la UZACHI, en caso de que los delegados consideren una reestructuración será necesario replantear mi propuesta, al parecer los delegados tienen una tendencia en atender el área agrícola y mi punto de vista es de que habría que invertir primero para la elaboración de proyecto y certificar a los técnicos para que los valide la SAGARPA y este periodo se requiere por lo menos un año. Una de las desventajas es de que SAGARPA es mucho mas lento que la CONAFOR entonces considero que las comunidades deben aportar recursos en calidad de prestamo en lo que la SAGARPA libere los recursos generalmente lo hace a fines de cada año pero realmente son pago retroactivos. Pero si considero necesario en lo personal que la UZACHI debe reestructurarse debido a que cuando fue su inicio solo pensó en atender solo a las comunidades socias. Debido que las comunidades hacen sus aportaciones mensuales para sueldos y gastos administrativos pero las aportaciones no cubren las necesidades, la Dirección Técnica se ve obligado a brindar la asesoría técnica mediante proyectos de CONAFOR a otras comunidades lo que es difícil debido a que el personal es muy poco y nos es posible atender bien a las comunidades. Mon, 10/27/08 8:18 AM

Lograr una mejor consolidacion, tener vision a futuro y mejorar la organizacion de las comunidades hacia un fin comun. Thu, 10/23/08 8:54 AM