



Formulación del nuevo Plan Estratégico de la UZACHI



Plan de trabajo

Preparado por: Francisco Chapela

Estudios Rurales y Asesoría, A.C.

Septiembre 2008

Revisado y acordado por los Delegados de la UZACHI

11 de Octubre de 2008

Contenido

Plan de trabajo.....	1
1. Antecedentes.....	3
2. Plan de Trabajo.....	4
Fase previa: acordar el plan de trabajo con los delegados de la UZACHI.....	4
Fase I: Antecedentes y ubicación actual de la UZACHI.....	4
Fase II: Identificar los retos de la UZACHI en el contexto actual.....	4
Fase III: Integrar el documento del Plan estratégico de la UZACHI 2008-2018.....	5
Calendario de actividades.....	5
3. Metodología.....	8
Actividades dentro de cada comunidad:.....	8
Actividades a nivel de la Unión en su conjunto:.....	8
Para la consulta a comuneros representantes de las comunidades, delegados y asesores:...	8

1. Antecedentes

A 19 años de fundada, la Unión de Comunidades Zapoteco-Chinanateca debe actualizarse para enfrentar mejor los retos que representa la nueva situación económica, social y ambiental en la que se desenvuelve, para lo cual, es necesario hacer una revisión retrospectiva de los logros y problemas que ha tenido, ubicarse en la coyuntura actual, analizar las perspectivas con una visión estratégica y sobre esta base, replantear su estructura y funcionamiento, de modo que pueda ayudar de una manera más eficaz a que las comunidades socias se inserten en los mercados y aprovechen mejor sus recursos naturales sin comprometer sus posibilidades productivas en el futuro.

En ese contexto, se plantearon los siguientes Objetivos:

Fortalecer el capital humano de la UZACHI mediante un ejercicio de auto-evaluación y planeación estratégica, a fin de mejorar la eficiencia de esta en términos del cumplimiento de los objetivos planteados al constituirse como organización. Pero también revisar si estos siguen siendo los mismos.

En particular, se pretende:

- Hacer una **revisión retrospectiva** de los logros y problemas que ha tenido la UZACHI;
- Que los Delegados y técnicos de la Unión se **ubiquen en la coyuntura social, económica y silvícola actual**,
- Que los Delegados y técnicos de la Unión sean capaces de **analizar las perspectivas futuras de la Unión** con una visión estratégica.
- **Replantear la estructura y funcionamiento de la UZACHI**, de modo que pueda ayudar de una manera más eficaz a que las comunidades socias se inserten en los mercados y aprovechen mejor sus recursos naturales sin comprometer sus posibilidades productivas en el futuro.

2. Plan de Trabajo

Para lograr los objetivos planteados, se desarrollará el plan de trabajo que se indica en el cronograma, y que incluye las siguientes fases:

Fase previa: acordar el plan de trabajo con los delegados de la UZACHI

Revisar los detalles de la metodología propuesta y acordar las actividades a desarrollar.

Se planteó el tema en reuniones de Delegados los días 27 de septiembre, 4 de Octubre y 11 de Octubre. Se llegó a la presente versión del plan de trabajo.

Fase I: Antecedentes y ubicación actual de la UZACHI

- Preparación de una encuesta interna, para captar las opiniones y propuestas de personas clave (“caracterizados”) de cada comunidad, para mejorar el funcionamiento de la UZACHI
- Recabado de información documental
- Preparación por parte de los técnicos comunitarios de informes de logros y dificultades por comunidad
- Taller sobre “Visión retrospectiva de la UZACHI”. (re)formulación de la misión de la UZACHI. 18 de Octubre de 2008

Fase II: Identificar los retos de la UZACHI en el contexto actual

- Levantamiento de encuesta interna entre caracterizados y comuneros por parte de los Delegados y Presidentes de Comisariados.
- Captura de respuestas en el sistema diseñado para este propósito en internet, por parte de técnicos comunitarios y personal de la UZACHI.
- Recorrido por las cuatro comunidades, para identificar logros, problemas, amenazas, oportunidades y demandas. 20 a 22 de Octubre de 2008.
- Presentación de los resultados de la encuesta interna ante la Asamblea de Delegados.
- Preparación de un seminario interno sobre el contexto actual
- Seminario: contexto actual de la UZACHI 8 de Noviembre de 2008
 - El sector forestal nacional
 - El contexto económico
 - Globalización y temas emergentes
 - Importancia de la UZACHI

- Aciertos
- Mejoras a realizar
- Nuevas Áreas a atender
- Sugerencias
- Elaboración participativa del Marco Lógico de las actividades de la UZACHI 2008-2018. 8 de Noviembre de 2008.

Fase III: Integrar el documento del Plan estratégico de la UZACHI 2008-2018.

- Recabar comentarios y observaciones de delegados y “caracterizados”
- Elaborar la versión definitiva del Plan estratégico de la UZACHI 2008-2018.
- Presentación de la versión definitiva del Plan estratégico de la UZACHI 2008-2018. 14 de Noviembre de 2008.
- Revisión del Plan estratégico de la UZACHI 2008-2018 y sanción en asamblea de Delegados.

Calendario de actividades

Las fases y actividades descritas, se muestran en el siguiente calendario:

UNION ZAPOTECO-CHINANATECA PLANEACION ESTRATEGICA 2008 - 2018 AGENDA OCTUBRE 2008

lunes	martes	miércoles	jueves	viernes	sábado	domingo
29	30	1	2	3	4	5
					Revisar Plan de	
6	7	8	9	10	11	12
			Preparar encuesta		Revisar Plan de	
13	14	15	16	17	18	19
Plan Estratégico UZACHI Fase I					Taller: Visión	
20	21	22	23	24	25	26
Plan estratégico UZACHI Fase II						
09:00 - Recorrido	09:00 - Capulalpam	09:00 - Xiacul @			Resultados encuesta	
27	28	29	30	31	1	2
Plan estratégico UZACHI Fase II						

UNIÓN ZAPOTECO-CHINANTECA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA 2008-2018 AGENDA NOVIEMBRE 2008

lunes	27	28	miércoles	29	jueves	30	viernes	31	sábado	1	domingo	2
	Plan estratégico UZACHI Fase II											
	3	4	5	6	7	8	9					
	Plan estratégico UZACHI Fase II											
						Elaborar Marco Lógico 09:00 - Revisión del 13:00 - PLESTR						
	10	11	12	13	14	15	16					
	Integrar Borrador Plestr UZACHI											
					Enviar Borrador Plestr							
	17	18	19	20	21	22	23					
	PLESTR UZACHI: Recabar observaciones de comunidades y delegados											
						PLESTR UZACHI:						
	24	25	26	27	28	29	30					

3. Metodología

Actividades dentro de cada comunidad:

Mediante la participación de representantes de los distintos sectores de la comunidad, se realizarán las siguientes actividades:

Integrar una visión retrospectiva

- Principales logros de la UZACHI 1993-2008
- Principales problemas de la UZACHI 1993-2008

Caracterizar la coyuntura social, económica y silvícola actual, desde el punto de vista de la comunidad

- La coyuntura económica, social y ambiental
- Los retos principales de la nueva situación
- Árbol de problemas
- Expectativas para la UZACHI 2006-2016

Actividades a nivel de la Unión en su conjunto:

Taller de análisis estratégico

- La coyuntura económica, social y ambiental
- Los retos principales de la nueva situación
- Arbol de problemas/oportunidades
- Visión y misión de la UZACHI 2006-2016

Taller de análisis institucional

- Elecciones básicas de diseño institucional
- Revisión de la estructura
- Revisión de funciones

Para la consulta a comuneros representantes de las comunidades, delegados y asesores:

Se aplicará el siguiente cuestionario a al menos 20 personas por comunidad, de preferencia que tengan o hayan tenido relación con la UZACHI:

Evaluación de la UZACHI

1. Datos del que responde

Este cuestionario fué diseñado por Estudios Rurales y Asesoría (ERA), como parte del proyecto de "Fortalecimiento de la estructura organizativa de la Unión Zapoteca-Chinanteca (UZACHI)".

Los nombres de los que responden, se emplean para control interno. Son confidenciales. Todos los demás datos, serán dados a conocer por la UZACHI exactamente como se recibieron.

Las respuestas que envíe, ayudarán a mejorar el trabajo de la UZACHI en las comunidades que la integran.

1. Si lo desea, escriba su nombre:

* 2. Edad

* 3. Comunidad

* 4. Cargo

2. Los aciertos de la UZACHI

Por favor indique cuáles piensa que son los principales aciertos de la UZACHI hasta ahora y que áreas deben permanecer:

1. Primer acierto importante de la UZACHI

2. Segundo acierto importante de la UZACHI

3. Tercer acierto importante de la UZACHI

4. En caso de una reestructuración ¿que áreas de la UZACHI deberían mantenerse definitivamente?

3. Lo que hay que mejorar en la UZACHI

Por favor indique que mejoras considera que hay que hacer en la UZACHI y qué nuevas áreas debe atender:

1. En su opinión ¿que parte de las actividades de la UZACHI debería mejorarse de inmediato?

2. En su opinión ¿que parte de las actividades de la UZACHI debería mejorarse pronto?

3. En caso de una restructuración ¿que áreas de la UZACHI deberían eliminarse definitivamente?

4. ¿Hay alguna nueva área de trabajo que la UZACHI debería atender pronto?

5. En una escala del 0 al 10 ¿cómo evalúa usted el desempeño general de las áreas de la UZACHI?

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Personal de oficina	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Laboratorios	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Técnicos Comunitarios	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Dirección Técnica	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Consejo de Administración	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

6. Por favor escriba sus comentarios sobre cómo puede mejorar la UZACHI ante los retos que enfrenta

Las respuestas se emplearán para generar una base de datos, que permitirá identificar los principales **puntos de mejoría potencial** de la organización.