



Estudios Rurales y Asesoría, A.C.

Oficina en Oaxaca: Ley Agraria N. 103-2, San Francisco Tutla, Oaxaca, C.P. 71228, MEXICO

Tels: +52 (55) 8421 8441; +52 (951) 517 7294; correo-e: info@era-mx.org; www.era-mx.org; registro CONACYT IPL255771

COMISIÓN NACIONAL FORESTAL (CONAFOR)
Programa de Desarrollo Forestal Comunitario PROCYMAF II

Propuesta técnica para la realización de
Talleres para el

Fortalecimiento del reglamento interno de la Unión de Comunidades productoras Forestales y Agropecuarias Zapoteca-Chinanteca (UZACHI)

Fecha de elaboración: 10 de Febrero de 2009

Nombre del beneficiario proponente: Unión de Comunidades productoras Forestales y Agropecuarias Zapoteca-Chinanteca (UZACHI)

Domicilio: Hidalgo No.1 Capulalpam de Méndez. Oaxaca, Oaxaca C.P. 68760

Nombre del consultor que desarrollará el taller: Estudios Rurales y Asesoría Campesina, A.C. (ERA)

Propuesta técnica para la realización de
Talleres para el

Fortalecimiento del reglamento interno de la Unión de Comunidades productoras Forestales y Agropecuarias Zapoteca-Chinanteca (UZACHI)

Contenido

Antecedentes.....	3
Objetivos.....	4
Alcances del taller.....	4
Metodología.....	4
Resultados esperados o productos.....	5
Duración.....	5
Cronograma de actividades.....	6
Anexo 1: Desglose de los conceptos de gasto por fuente de financiamiento.....	7
Anexo 2: Texto actual del Reglamento interno de la UZACHI.....	8
Anexo 3: Currículum del consultor.....	0
Anexo 4: Formato del informe final.....	15

1. Antecedentes.

La Unión de Comunidades Productoras Forestales y Agropecuarias Zapoteco-Chinanteca (UZACHI) es una organización compuesta por tres comunidades zapotecas (La Trinidad Ixtlán, Santiago Xiacuí y San Mateo Capulalpam de Méndez) y una chinanteca (Santiago Comaltepec).

La operación forestal que realizan las cuatro comunidades adheridas a la UZACHI se puede calificar como una silvicultura comunitaria campesina de pequeña escala.

Geográficamente, el área de influencia de la UZACHI, se ubica entre los 17° 34' 00" y 17° 18' 00" de latitud norte, y los 96° 27' 30" y 96° 21' 00" de longitud oeste, con altitudes que varían desde 3,250 a 200 msnm.

Políticamente, las comunidades mencionadas se sitúan en los municipios de Capulalpam de Méndez, Santiago Xiacuí y Santiago Comaltepec.

Superficie de las comunidades de UZACHI, Has.

	Total	Agropecuaria (1)	Forestal
La Trinidad	913	189	724
Santiago Xiacuí	2,229	462	1,767
Capulalpam de Méndez	7,470	2,083	5,387
Santiago Comaltepec	18,366	3,119	15,247
Totales	28,978	5,853	23,125

(1) Incluye zonas bajo agricultura de temporal, zonas de pastoreo y bosques secundarios inducidos por la agricultura de roza o por la extracción de leña y materiales para la construcción

Las poblaciones están comunicadas a través de caminos revestidos con la carretera federal número 175 Oaxaca-Tuxtepec.

La UZACHI fue creada el 14 de septiembre de 1989, con la finalidad de impulsar el aprovechamiento de sus recursos naturales, con miras a lograr fortalecer su desarrollo económico y social de las comunidades que la integran sin detrimento del ecosistema.

Actualmente se trabaja bajo un plan de ordenamiento territorial definido conjuntamente con la participación de las comunidades en el cual se contemplan como partes importantes: las áreas de producción forestal, las áreas de protección forestal, y las áreas de restauración forestal.

A 19 años de fundada, la Unión de Comunidades ZapotecoChinanteca debe actualizarse para enfrentar mejor los retos que representa la nueva situación económica, social y ambiental en la que se desenvuelve, para lo cual, en 2008 llevó a cabo con el apoyo del PROCYMAF una planeación estratégica que incluyó la revisión retrospectiva de los logros y problemas que ha tenido la Unión, ubicarse en la coyuntura actual, analizar las perspectivas con una visión estratégica y sobre esta base, planteó lineamientos para mejorar su estructura y

funcionamiento, de modo que pueda ayudar de una manera más eficaz a que las comunidades socias se inserten en los mercados y aprovechen mejor sus recursos naturales sin comprometer sus posibilidades productivas en el futuro. La presente propuesta busca ayudar a instrumentar los lineamientos definidos por la propia Unión para mejorar su estructura y funcionamiento, mediante la revisión del reglamento interno de la Unión, de modo que este instrumento corresponda con la visión y objetivos actuales de la UZACHI.

2. Objetivos.

Revisar y actualizar de manera participativa el reglamento interno de la UZACHI, de modo que corresponda con la visión y objetivos actuales de la Unión.

Esto ayudará a que los miembros de la UZACHI mantengan un efectivo control sobre los recursos forestales de uso común mediante la celebración de acuerdos, que permitan el diseño y fortalecimiento de sus reglas.

Con esto se pretende integrar una versión actualizada del reglamento, que ayude a instrumentar los lineamientos definidos por la propia Unión para mejorar su estructura y funcionamiento.

El proceso de actualización del reglamento, mencionado contribuirá a:

- Buscar el fortalecimiento y formalización de las reglas internas de las comunidades, así como de sus procesos de desarrollo forestal comunitario;
- Propiciar que los diferentes grupos de usuarios de los recursos forestales de uso común en ejidos y comunidades fortalezcan la capacidad para la toma de decisiones;
- Protocolizar el reglamento interno.

3. Alcances del taller.

- Identificación participativa de los asuntos que deben actualizarse en el reglamento.
- Propuesta a la Asamblea de Delegados de un texto actualizado del reglamento, que pueda protocolizarse.

4. Metodología.

El desarrollo y fortalecimiento del reglamento interno de la UZACHI será coordinado por ERA y las actividades serán implementadas por un equipo de promotores de las comunidades que integran a la UZACHI, designado por la Asamblea de Delegados.

Para lograr los objetivos mencionados, se realizarán las siguientes actividades:

1. Revisión de la metodología y distribución de responsabilidades en el seno de la Asamblea de Delegados. En esta revisión se hará un abordaje introductorio en temas de legislación agraria y normatividad ambiental, en el que se resalte la importancia del Reglamento Interno.
2. Realización de una encuesta y consulta entre las comunidades que integran la UZACHI, para identificar los asuntos que deben actualizarse en el reglamento. De esta

manera, el diagnóstico preciso de la UZACHI, será producto de las percepciones e ideas de sus integrantes. Asimismo, se logrará la identificación y priorización de reglas de uso de los recursos forestales.

3. Redacción, propuesta y consulta entre las comunidades que integran la UZACHI, de un primer borrador del texto actualizado del reglamento.
4. Propuesta a la Asamblea de Delegados de un texto actualizado del reglamento.

5. Resultados esperados o productos.

Se espera obtener dos productos:

- Un texto revisado, listo para ser protocolizado ante notario.
- Una hoja de divulgación, que explique en forma gráfica y sencilla el reglamento revisado de la UZACHI.

Estos productos ayudarán a establecer un marco más eficaz para la acción conjunta de las comunidades que integran a la UZACHI y contribuyan con esto a mantener operando el proceso de silvicultura comunitaria de la UZACHI.

6. Duración.

El proceso descrito, tendrá una duración de **tres meses**, a partir de que se reciba el primer pago.

7. Cronograma de actividades.

Actividades	Sept	Oct	Nov
1. Revisión de metodología y responsabilidades			
1.1. Revisar metodología	__XX	XX	
1.2. Recabar información		XXX	
2. Encuesta y consulta			
2.1. Abrir encuesta y recolectar respuestas		__XX	
2.2. Formular árbol de problemas		__XX	
3. Propuesta y consulta 1er borrador			
3.1. Elaborar 1er borrador		__XX	6
3.2. Consulta 1er borrador			XXX
4. Propuesta a la Asamblea de Delegados			
4.1. Elaborar 2o borrador			__24
4.2. Presentación en Asamblea de Delegados			__28
4.3. Elaborar documento final			__X
4.4. Elaborar reporte final			__30

Anexo 1: Desglose de los conceptos de gasto por fuente de financiamiento

Talleres para el desarrollo de Reglamentos internos/Estatutos comunales
-Pesos-

Conceptos de inversión	Costo	Aporte PROCYMAF	Aporte en efectivo	Aporte en especie
Honorarios de instructores				
Coordinador	13,500	13,500		
Asistente	5,600	5,600		
4 promotores	4,000			4,000
Transporte				
transporte	7,200	3,200		4,000
Materiales				
materiales para encuesta	700	700		
papelería	400	400		
impresiones y copias	400	400		
SUBTOTAL	31,800	37,030	0	4,770
IVA	4,770	4,054.50	0	715.50
TOTAL	36,570	31,084.50	0	5,485.50
	100,00%	85,00%	0,00%	15,00%

Anexo 2: Texto actual del Reglamento interno de la UZACHI

([archivo PDF](#))

Anexo 3: Currículum del consultor.

- **Estudios Rurales y Asesoría**
- **[Responsable de Estudios Rurales y Asesoría](#)**
- **Responsable de UZACHI**



Estudios Rurales y Asesoría, A.C.

Oficina en Oaxaca: Ley Agraria N. 103-2, San Francisco Tutla, Oaxaca, C.P. 71228, MEXICO

Tels: +52 (55) 8421 8441; +52 (951) 517 7294; correo-e: info@era-mx.org; www.era-mx.org; registro CONACYT IPL255771

Estudios Rurales y Asesoría

Estudios Rurales y Asesoría, es una Asociación Civil con fines no lucrativos, integrada por profesionistas preocupados por el manejo sostenible de los recursos naturales de México, y por que ese manejo sienta las bases para que haya una mayor igualdad de oportunidades en el campo mexicano. Sus actividades parten de la reflexión interna de sus miembros y del intercambio de experiencias generados por el quehacer de estos.

Los miembros de ERA siempre están participando en foros amplios de discusión y análisis en temas relacionados con el Campo Mexicano, buscando elaborar opciones factibles para el desarrollo rural; esto es, para que las comunidades campesinas de base "desdoblen" sus conceptos de manejo de los recursos naturales pero tomando en cuenta también las oportunidades que representa la gran base natural y cultural con que cuentan.

Los miembros de ERA actúan en el Campo Mexicano, principalmente a cuatro niveles:

- Promoción con comunidades campesinas para impulsar el rescate y sistematización de sus experiencias, hasta convertirlas en proyectos colectivos de desarrollo sostenible.
- Promoción de políticas equitativas para el campo mexicano.
- Colaboración con proyectos de desarrollo rural que están abiertos al trabajo con las organizaciones no gubernamentales y organizaciones campesinas de base.
- Investigación con énfasis en el manejo de sistemas forestales y agrícolas.

Principales Actividades

Proyectos:

- 2006-2009: Promoción de una iniciativa para el manejo integrado de la subcuenca del Río Grande, en la Sierra Norte de Oaxaca. ERA/Universidad de Wisconsin/ Tecnológico de Monterrey/Universidad de Chapingo.
- 2006: Co-organización del Seminario "Enfoques metodológicos del Ordenamiento Comunitario del Territorio". ERA, A.C./GAIA, A.C./CCMSS/ Iniciativa Ambiental de Cuencas/Universidad Iberoamericana
- 2006: Asociado del Proyecto "Apoyo a los Esfuerzos Comunitarios y Privados para la Conservación". GAIA, A.C./ERA, A.C./CCMSS,Iniciativa Ambiental de Cuencas.
- 2003-2004:Formación de una Empresa Integradora Forestal de Comunidades Certificadas en Oaxaca.
- 2003- 2004: Promoción y Diseño de la Iniciativa Ecoetnias, para la comercialización de productos bajo manejo sostenible.
- 2004: Capacitación para el Fortalecimiento social de las Mujeres Tortilleras de los Valles Centrales de Oaxaca. ERA/SEMARNAT
- 2003: Desarrollo de tres líneas de productos de madera certificada y diseño de una estrategia para su comercialización. ERA, A.C./CONAFOR-PROCYMAF.
- 2000-2003: Asesoría a organizaciones cafetaleras y forestales para la formación de una agenda de servicios ambientales y formación de Organización Servicios Ambientales de Oaxaca, A.C. ERA/ Fundación FORD
- 1994-1999: Asesoría y capacitación para Mejorar la Gestión Ambiental en las comunidades de la Unión Zapoteco-Chinanteca. ERA/ Fundación Rockefeller.
- 1991-1993: Creación de Capacidades Locales en Comunidades de la Sierra Norte de Oaxaca. ERA/ Fundación FORD
- 1984-1986: Capacitación para el Aprovechamiento Forestal en Comunidades de la Sierra Norte de Oaxaca y la región de Chimalapas. ERA/ Fundación FORD.
- 1987-1989: Integración de una Estrategia Regional en 4 regiones de México. ERA/ Fundación FORD.
- 1988: Producción, en colaboración con el Centro de Estudios Agrarios, de materiales de capacitación para el aprovechamiento forestal dirigido a campesinos. ERA/CEA.

Investigación

- 2005: Estudio de Biodiversidad para la aplicación de estrategias de manejo de áreas de conservación comunitaria en el bosque mesófilo de en la comunidad de Santiago Comaltepec, Ixtlán, Oax.
- 2003: Identificación de oportunidades a través del pago de servicios ambientales como un incentivo para combatir la degradación del suelo en México. ERA/Internacional Fund for Agricultural Development (IFAD).
- 2001: Desarrollo de estándares para el Manejo de la Biodiversidad en Comunidades Indígenas. ERA/Banco Mundial.
- 2000-2001: Inventario de plantas ornamentales con potencial comercial en la Sierra Norte de Oaxaca. ERA/Fundación PRODUCE.
- 1999-2000: Inventario de especies de orquídeas nativas con potencial comercial en la Sierra Norte de Oaxaca. ERA/Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza
- 1998 - 1999: Inventario de hongos silvestres comestibles en la Sierra Norte de Oaxaca. ERA/Comisión de América del Norte para la Cooperación Ambiental.
- 1998-1999: Desarrollo de estándares mexicanos para un manejo forestal sostenible, como parte de iniciativa mexicana del Forest Stewardship Council. ERA/Forest Stewardship Council.
- 1994: Desarrollo de la propuesta metodológica “Planificación para el Manejo del Territorio Comunal” (u Ordenamiento del Territorio Comunal). ERA/Fundación FORD.
- 1993: Evaluación del impacto de la política forestal en los bosques de la Sierra Norte de Oaxaca. ERA/WWF

Estudios

Servicios Ambientales.

- 2006: Manejo forestal para el secuestro de carbono en la comunidad de “Abejones, Sierra Norte de Oaxaca. ERA/CONAFOR
- 2005: “ Manejo forestal para el secuestro de carbono en la comunidad de “Motzorongo, Municipio de Tezonapa, Veracruz”. ERA/CONAFOR
- 2005: “Manejo Forestal para el secuestro de carbono en la comunidad de “Las Vigas de Ramírez, Veracruz”. ERA/CONAFOR
- 2005: “Manejo Forestal para el secuestro de carbono en la comunidad de “Ejido Orilla del Monte, Mpio. De Jalacingo, Veracruz”. ERA/CONAFOR
- 2005: “Manejo Forestal para el secuestro de carbono en la comunidad de “Ejido el Cajón, Mpio. De Tlachichuca, Veracruz”. ERA/CONAFOR

- 2005: “Silvicultura Comunitaria para la Captura de Carbono en Comunidades Indígenas de la Unión Mixteca-Zapoteca de Oaxaca” . ERA/CONAFOR
- 2005: “ Determinación del Potencial de Servicios Ambientales en el Ejido El Balcón, Gro”.ERA/ Proyecto COINBIO.
- 2004-2005: Estudio para la Conservación del Bosque Alto de Encino en San Miguel Abejones, Oax. ERA/PROCYMAF
- 2004: Diseño de 3 rutas temáticas para promover la cultura e investigación forestal en Santiago Comaltepec, Oax. ERA/PROCYMAF

Manejo forestal

- 1988-1999: En 13 ejidos de la Unidad de Producción Forestal “Adalberto Tejeda” de Huayacocotla, Ver.
- 1989: Comunidad de Santiago Comaltepec.
- 1994:Cuatro comunidades de la Unión Zapoteco-Chinanteca.
- 1999: San Sebastián Tecomaxtlahuaxa, en la Mixteca Oaxaqueña.
- 2000: Sta. Cruz Tepetotutla, Mpio de Ucila. Oaxaca.
- 2004-2005: Estudio para el aprovechamiento sostenible de la resina de copal (*Bursera Bippinnata*) en la comunidad de San Miguel Maninaltepec. ERA/PROCYMAF

Evaluación de Recursos Naturales Comunitarios.

Ejecución de Talleres de Evaluación Rural Participativa para la planeación y evaluación de recursos naturales con comunidades campesinas en:

- 1994: Unión Zapoteco-Chinanteca.
- 1998: San Martín Buenavista, San Juan Teponaxtla, Sta. María Totomoxtla, Sta. María Nieves, en la Sierra Norte de Oaxaca.
- 1999: Santiago Teotlaxco, San Juan Tepanzacoalcos, San Miguel Reyes, La Reforma, Juxtlahuaca, en La Mixteca Oaxaqueña.

Planeación Comunitaria del Territorio (PCT):

- 1993-94: Cuatro Comunidades de la Unión Zapoteco-Chinanteca, en la Sierra Norte de Oaxaca: Santiago Comaltepec, Santiago Xiacuí, La Trinidad, San Mateo Capulalpam.
- 1999: Sta. María Tlahuitoltepec, Sierra Mixe.

- 1999: Totontepec Villa de Morelos, Sierra Mixe.
- 2000: San Juan Metaltepec, Distrito Mixe. Oaxaca.
- 2001: Tamazulapam del Espíritu Santo. Distrito Mixe. Oaxaca.
- 2001: San Miguel Aloapan, de la Unión de Ixtlán y ETLA, en la Sierra Norte de Oaxaca.
- 2002: Nuevo Zoquiapam, de la Unión de Ixtlán y ETLA, en la Sierra Norte de Oaxaca.
- 2003: Jayacatlán, de la Unión de Ixtlán y ETLA, en la Sierra Norte de Oaxaca.
- 2003: San Miguel Abejones, en la Sierra Norte de Oaxaca.
- 2004: San Juan Elotepec, Sierra Sur Oax.
- 2005: San Juan Analco. Sierra Norte, Oaxaca.

Anexo 4: Formato del informe final

El informe considerará el siguiente formato:

- a) Resumen ejecutivo;
- b) Datos generales de los ejercicios realizados;
- c) Metodología utilizada;
- d) Descripción del programa desarrollado;
- e) Caracterización socioeconómica de la Unión;
- f) Descripción de la problemática en el uso y manejo de los recursos forestales que se pretende resolver;
- g) Relación de los principales acuerdos entre los usuarios de los recursos forestales;
- h) Disposiciones y acuerdos inscritos en el estatuto para las operaciones forestales comerciales;
- i) Conclusiones y recomendaciones;
- j) Anexos
 - Memoria fotográfica.
 - Registro de asistentes.
 - Acta de aprobación del nuevo reglamento/estatuto por la Asamblea General.